



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا وجود،)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
1	التعليم والتعلم الفعال	1	تقويم جودة مخرجات السنة التحضيرية وتعزيز	جودة برنامج السنة التحضيرية	1	تطوير المقررات الدراسية للسنة التحضيرية	3	نسبة مقرر مطور نسبة الرضا عن مخرجات السنة	غير محدد غير محدد	20٪ يحدد لاحقاً	100٪ 80٪	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	وحدة السنة التحضيرية	محكم خارجي
					2	استقطاب أعضاء هيئة تعليمية ملائمة للبرنامج	2	عدد عضو متميز	غير محدد	25٪	50	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	وحدة السنة التحضيرية	محكم خارجي
					3	تأهيل الطلاب فكرياً ومهارياً وسلوكياً للحياة الجامعية	1	نسبة طالب مجتاز اختبارات التخصص	0 0	0 0	85 90٪	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة شؤون الطلاب	محكم خارجي
		2	استكمال حصول الجامعة على الاعتماد المؤسسي الدولي والبرامجي لجميع البرامج والمراحل التعليمية	استدامة الاعتماد الأكاديمي	4	استكمال متطلبات الاعتماد الأكاديمي الوطني والدولي لكافة البرامج التعليمية غير المعتمدة	5	عدد برنامج معتمد محلياً عدد برنامج معتمد دولياً	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	35 35	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	اعتماد خارجي
					5	تطوير نظام التغذية الراجعة وتقييم مخرجات عمليات الاعتماد الأكاديمي في البرامج المعتمدة	5	نسبة برنامج تم مراجعته	0	25٪	100٪	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					6	إعداد مراجعين داخليين للبرامج التعليمية	3	عدد مراجع	0	يحدد لاحقاً	20	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					7	وضع مقاييس وإجراء عملية التقويم الذاتي والمراجعة الداخلية للبرامج وفقاً لمعايير هيئة تقويم التعليم	3	وجود مقاييس عدد برنامج	لا 0	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	نعم 15	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					8	تطوير مؤشرات أداء ذكية للتعليم العالي (تشكل مرجعية)	3	وجود نظام ومرجعية	لا يوجد	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	مكتب وكيل الجامعة للشؤون التعليمية	محكم خارجي
					9	مراجعة وتقييم مؤشرات الأداء والتقويم النجمي للبرامج	3	عدد برنامج	0	يحدد لاحقاً	20	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					10	مراجعة وتقييم توصيف البرامج والمقررات وفقاً لإطار مؤشرات الاعتماد الوطني	3	عدد برنامج	0	يحدد لاحقاً	10	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					11	تطوير نظام استقصاء الآراء في إدارة القياس والتقويم	5	وجود نظام وفق معايير هيئة تقويم التعليم	لا 0	نعم يحدد لاحقاً	نعم 9	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة القياس والتقويم	محكم خارجي
					12	إنشاء وتطوير نظام إلكتروني لإدارة عمليات الاعتماد الأكاديمي	3	وجود نظام	لا	يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					13	تعزيز جودة مخرجات العملية التعليمية باستخدام نظام نواتج التعلم (عضو هيئة تدريس والمنهاج)	5	نسبة برنامج مطور نسبة الرضا عن مخرجات العملية	غير محدد غير محدد	65٪ يحدد لاحقاً	100٪ 95٪	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الكليات والمعاهد	محكم خارجي
					14	تطوير البرامج التعليمية لمرحلة البكالوريوس	5	نسبة برنامج مطور	غير محدد	50٪	50٪	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الكليات والمعاهد	محكم خارجي
		15	تأهيل الطلبة الخريجين لدخول اختبارات مهنية للمجمعات العلمية	5	نسبة طالب خريج مجتاز الاختبارات	0	يحدد لاحقاً	90٪	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	إدارة القياس والتقويم + وحدة المناهج	الجهات المانحة			
		16	استقطاب أعضاء هيئة تعليمية متميزة (تأهيل وتدريب وتطوير)	2	عدد عضو هيئة تدريس عدد فني	غير محدد غير محدد	30٪ 30٪	100 100	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	مكتب وكيل الجامعة للشؤون التعليمية	صدور العقود			
		17	دراسة أثر مخرجات الجامعة في سوق العمل	2	وجود دراسة	لا	يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة القياس والتقويم	محكم خارجي			



الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا/وجود)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
					18	تطوير المقرر التدريبي ومشروع التخرج داخل البرنامج التعليمي مع قطاعات متميزة خارج الجامعة	5	نسبة مقرر تدريبي مطور	غير محدد	45%	50%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الكتبات والمناهج	محكم خارجي
					19	هيكلة البرامج التعليمية لتصبح 25% منها ذاتية التمويل	5	عدد برامج مدفوع في التعليم المدمج	غير محدد 0	يحدد لاحقاً	20% 25%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم	محكم خارجي
					20	تطبيق البرامج البنائية	3	عدد برامج يبني مطبق	0	يحدد لاحقاً	12	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الكتبات	محكم خارجي
					21	توحيد إجراءات ومعايير الإرشاد الأكاديمي	3	نسبة تفعيل برنامج المرشد نسبة الرضا	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً	70% 85%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الكتبات والمناهج	محكم خارجي
					22	تطوير وصياغة نواتج تعلم البرنامج والمقررات التعليمية	3	عدد برامج عدد مقرر	0 0	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	40 200	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
					23	تقويم وتوصيف مقررات الخبرة الميدانية	3	عدد مقرر	0	يحدد لاحقاً	20	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	إدارة الاعتماد الأكاديمي	محكم خارجي
				تعزيز تطبيقات التعليم المدمج (الإلكتروني - التقليدي) لجميع المقررات الدراسية	24	إنشاء منصة تدريبية إلكترونية (MOOC) وتصميم مساقات تعليمية تدريبية	3	عدد المستخدمين	0	يحدد لاحقاً	500000	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	مركز تطوير التعليم الجامعي	محكم خارجي
			25		تطوير المقررات الدراسية للتعلم الإلكتروني	5	عدد مقرر تعليم طبي نسبة مقرر دراسي	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً	25%	5 100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم	محكم خارجي
			26		موائمة برامج التعلم الإلكتروني لخدمة ذوي الاحتياجات الخاصة	5	عدد برامج	غير محدد	25%	5	5	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم	محكم خارجي
			27		تطوير مركز الاتصال التعليمي	2	وجود مركز اتصال مطور	لا	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم	محكم خارجي
			28		تطوير مركز الاختبارات الإلكترونية للجامعة	2	وجود مركز مطور	لا	50%	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم	محكم خارجي
			29		تطوير نظام المراقبة الانضباطي للاختبارات	3	وجود نظام مراقبة آلي	لا	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
			30		اعداد نظام مختبرات بمعايير عالمية (ISO 17025 & ISO 15189)	5	وجود شهادة اعتماد	لا	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	إدارة الجودة المعامل المركزية (مركز الملك	اعتماد خارجي
			31		تطوير وترقية نظام ODUS Plus	2	وجود نظام	لا	45%	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة القبول والتسجيل	محكم خارجي
			32		تطوير الفصول الدراسية والتقنيات التعليمية والمعامل الافتراضية	5	نسبة وصول تقنيات ومعامل حديثة	غير محدد	60%	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الإدارة العامة للخدمات التعليمية	محكم خارجي
			33		تطوير الخدمات الصحية والإرشاد النفسي للطلبة	3	نسبة استبيان الرضا	غير محدد	40%	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة شؤون الطلاب	محكم خارجي
			34	تطوير نظام للشكاوى والتغذية الراجعة لضمان حماية حق المستفيد وفق المواصفة ISO 10002	5	وجود شهادة اعتماد وجود شهادة مطابقة مواصفة	لا لا	لا لا	لا لا	نعم نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	ادارة الجودة	اعتماد خارجي	
			35	تنمية رابطة الخريجين	1	وجود قاعدة بيانات مطورة عدد فعالية	غير محدد	0	لا	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة شؤون الطلاب	محكم خارجي	



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا وجود،)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
	مؤهل علمياً وتقنياً	6	دعم الأبداع والابتكار	إشياء المحكمة الطلابية	36	وجود المحكمة	1	لا	30%	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة شؤون الطلاب	محكم خارجي	
				تنمية واستثمار التعلم بالحاكاة في الكليات الصحية (مركز المهارات السريرية)	37	نسبة الطلاب المستفيدين	3	غير محدد	يحدد لاحقاً	100%	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي		
				استقطاب ومتابعة الطلبة الموهوبين والمبدعين في الجامعة	38	نسبة موهوب عدد جائزة وبراءة اختراع	5	غير محدد	يحدد لاحقاً	5% من الطلبة	مركز الموهبة والابداع	محكم خارجي		
				دعم معايير اكتشاف المواهب	39						مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي		
				تشجيع ودعم براءات الاختراع	40	عدد جائزة ابتكار عدد براءة مسجلة	5	غير محدد	يحدد لاحقاً	3 لدراسات العليا	مكتب وكيل الدراسات العليا والبحث العلمي	محكم خارجي		
				تطوير ودعم إدارة استثمار الملكية الفكرية	41	عدد براءة مستثمر فيها	5	0	0	25	إدارة الملكية الفكرية (حداائق المعرفة)	محكم خارجي		
				تفعيل معمل الإبداع والابتكار (Fab lab)	42	عدد معمل مفعّل	5	0	1	2	مراكز التحويل (حداائق المعرفة)	محكم خارجي		
				دعم وتفعيل قطاع حاضنات الأعمال "من خلال مشاريع ومنتجات محضنة"	43	عدد حاضنة مفعلة عدد مشروع	5	0	0	1 لدراسات العليا	حاضنات الأعمال (منظمة الابتكار وريادة)	محكم خارجي		
				تعزيز مكانة الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة في البيئة التعليمية	44	نسبة منافسة وتشغيل ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق	3	غير محدد	يحدد لاحقاً	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	محكم خارجي		
				تنمية شخصية الطالب المتعددة فكرياً وسلوكياً (مركز الأمير خالد الفيصل للاعتماد)	45	نسبة الطلبة المستفيدين استبيان رضا	3	غير محدد	يحدد لاحقاً	20 لدراسات العليا	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	محكم خارجي		
2	الدراسات العليا والبحث العلمي	8	تطوير الدراسات العليا	تطوير بطاقة الطالب الذكية	46	عدد خدمة	1	غير محدد	30%	10	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة شؤون الطلاب	محكم خارجي	
				استحداث برنامج ماجستير في القسم الذي لديه برنامج بكالوريوس مضى عليه أربع سنوات	47	عدد برنامج	5	90	يحدد لاحقاً	12	وكالة الجامعة للدراسات العليا	تسجيل الطلاب		
				استحداث برنامج دكتوراه في القسم الذي لديه برنامج ماجستير مضى عليه سنتان	48	عدد برنامج	5	41	يحدد لاحقاً	15	وكالة الجامعة للدراسات العليا	تسجيل الطلاب		
				استحداث برامج دراسات عليا متعددة التخصصات تقدم تطلعات التنمية	49	عدد برنامج	5	5	يحدد لاحقاً	10	وكالة الجامعة للدراسات العليا	تسجيل الطلاب		
				تطوير كل برنامج دراسات عليا مضى عليه عشر سنوات	50	عدد برنامج	5	105	يحدد لاحقاً	40	وكالة الجامعة للدراسات العليا	اعتماد مجلس الجامعة		
				استقطاب طلبة الدراسات العليا المتميزين من داخل وخارج المملكة	51	نسبة طالب متميز	5	0	5%	10%	وكالة الجامعة للدراسات العليا	وصول الطلاب		
				دعم المشاركة في المؤتمرات العالمية لأعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا	52	عدد مشاركة	5	غير محدد	5%	120	وكالة الجامعة للدراسات العليا	محكم خارجي		
				تخصيص قاعة في الكلية ترصد بمكاتب وأجهزة حاسب وطابعات لطلبة الدراسات العليا	53	عدد قاعة مجهزة	5	غير محدد	يحدد لاحقاً	19	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	محكم خارجي		



الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا/وجود)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مفهم خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
54	الاستفادة من برنامج التميز المهري في نقل المعرفة وتوطين التقنية	5	عدد مشاركة علماء متميزين في الإشراف على رسائل الدراسات	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	300 150	وكالة الجامعة للدراسات العليا	لجنة العلماء المتميزين بوكلالة الجامعة	محكم خارجي					
55	تحويل مجلات الجامعة العلمية لجلات عالمية مرموقة (ISI)	5	عدد مجلة علمية	1	يحدد لاحقاً	3	وكالة الجامعة للدراسات العليا	شؤون المجلس العلمي	ظهور المجلات في القائمة					
56	دعم الاستشهادات للمقالات العلمية لأعضاء هيئة التدريس	5	عدد متوسط سنوي استشهاد	3600	يحدد لاحقاً	5000	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	ظهور النتائج في الموقع					
57	دعم النشر العلمي المتميز طبقاً للأولويات الاستراتيجية البحثية	5	عدد مقال مجلتي ناشر وساينس عدد مقال ISI فئة (أ)، (ب)، (ج)	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	50 150، 100	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	ظهور النتائج في الموقع					
58	دعم أبحاث التخصصات العلمية ذات الانجاز العالمي ( أفضل عشرة، خمسة وعشرون، خمسون، مائة، مائتين في العالم )	5	عدد بحث مدعم لكل فئة عدد مقال مجلتي ناشر وساينس	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	( 16، 20 ) ( 4، 8، 12 )	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
59	تأهيل عضو هيئة التدريس للحصول على جوائز محلية وإقليمية وعالمية	5	عدد جائزة محلية، إقليمية، عالمية	غير محدد	يحدد لاحقاً	1، 5، 10	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
60	دعم مشاركة أعضاء هيئة التدريس في لجان وأنشطة وإدارة الجمعيات العلمية العالمية	5	عدد عضو نشط	0	يحدد لاحقاً	50	وكالة الجامعة للدراسات العليا	المشرف على وحدة المؤتمرات والندوات	محكم خارجي					
61	تقييم وتطوير المراكز والجموعات البحثية	5	عدد مركز جديد عدد مركز مطور	12 غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	3 2	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
62	إنشاء وحدة الدعم والمساندة للباحثين ( تذييل العنايات اللوجستية )	5	وجود وحدة نسبة مشكلة	لا غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	نعم 0 ٪ مشاكل	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الإدارة العامة للخدمات التعليمية	محكم خارجي					
63	تطوير نظام المستودع الرقمي للنشر العلمي وللرسائل والمشاريع والأبحاث	5	نسبة رسالة، مشروع، بحث	غير محدد	يحدد لاحقاً	100 ٪	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
64	دعم البحوث الاجتماعية والانسانية وخدمة المجتمع	5	عدد بحث	غير حدد	يحدد لاحقاً	120	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
65	دعم الأبحاث التي تقود لمنتجات معرفية	5	عدد بحث عدد منتج	غير محدد غير محدد	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	20 5	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
66	الرصد المستمر للمتغيرات الأوقيانوغرافية والجوية في المناطق الساحلية للمملكة بالبحر الأحمر	3	وجود نظام رصد إلكتروني	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للدراسات العليا	كلية علوم البحار	محكم خارجي					
67	إصدار أطلس إلكتروني للموارد الحيوية الطبيعية في المياه الإقليمية السعودية	3	وجود أطلس إلكتروني	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للدراسات العليا	كلية علوم البحار	محكم خارجي					
68	إنشاء مركز الترجمة	3	وجود المركز	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة البحث العلمي	محكم خارجي					
69	دعم الأبحاث التطبيقية في مجال الحج والعمرة والزيارة						وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي					
70	دعم الأبحاث التطبيقية في مجال الاقتصاد الإسلامي						وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي					
71	دعم الأبحاث التطبيقية في مجال تلبية المياه						وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي					

استدامة البحث العلمي

زيادة إنتاجية النشر العلمي لجميع الفئات الأكاديمية

9

دعم الأبحاث الاستراتيجية

تعزيز الأبحاث الاستراتيجية من خلال

10



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالأسبوع	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا وجود،)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)				
3	المسؤولية المجتمعية	11	تعزيز المسؤولية المجتمعية لدى منسوبي	تطوير المسؤولية المجتمعية الجامعة	72	دعم الأبحاث التطبيقية في مجال الطاقة الشمسية						وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي				
					73	دعم الأبحاث التطبيقية في مجال المياه الجوفية								وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي		
					74	دعم الأبحاث التطبيقية في علوم البحر الأحمر								وكالة الجامعة للدراسات العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي		
	12	تفعيل دور الكليات والكراسي والجمعيات في نقل المعرفة لتحقيق الاحتياجات المجتمعية	12	تقديم دورات وخدمات استشارية تخصصية للمجتمع	تطوير التعليم العام التخصص	75	إعداد دليل المسؤولية المجتمعية	2	عدد (دليل)	0	0	1	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع	محكم خارجي			
						76	تأصيل مفهوم المسؤولية المجتمعية "من خلال إقامة محاضرات وورش عمل"	3	عدد محاضرة عدد ورشة عمل	0	2	0	1	3	6	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع	محكم خارجي
						77	تقديم جائزة لأفضل مشاركة كلية / قسم / عضو / إداري / طالب في خدمة المجتمع	2	عدد جائزة	0	4	4	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع	محكم خارجي			
						78	إقامة معرض يختص بالمسؤولية المجتمعية	2	عدد معرض	0	1	1	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع	محكم خارجي			
						79	تقديم دورات وخدمات استشارية تخصصية للمجتمع	5	عدد دورة عدد استشارة	0	2	117	0	180	6	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع + معهد البحوث	محكم خارجي
						80	تنفيذ مشروع مميز في مجال التخصص لخدمة المجتمع (معالجة مشكلة مجتمعية)	5	عدد مشروع مميز	0	1	2	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع	محكم خارجي			
						81	تطوير معلم التعليم العام التخصص	3	عدد معلم مؤهل تربويًا وتخصصيًا	0	يحدد لاحقًا	1000	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي			
						82	تطوير منظومة كليات المجتمع بالملكة	5	نسبة خريج ملتحق بسوق العمل خلال (6) أشهر من تاريخ التخرج	0	يحدد لاحقًا	60%	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي			
						83	تفعيل دور الجمعيات العلمية بالجامعة لتعزيز التنمية المجتمعية	3	عدد فعالية	0	يحدد لاحقًا	100	وكالة الدراسات العليا والبحث	مكتب وكيل الدراسات العليا والبحث العلمي	محكم خارجي			
4	التطوير الإداري والإعلامي	13	تطوير البنية التحتية للإعلام والتواصل الاجتماعي	تعزيز الموقع الإلكتروني عالمياً	84	إنشاء المركز الوطني للطفولة	5	عدد (مقد الإنشاء)	0	1	0	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	إدارة المسؤولية الاجتماعية (عمادة)	محكم خارجي				
					85	تطوير شراكات مجتمعية	5	عدد شراكة	0	5	5	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	عمادة خدمة المجتمع	محكم خارجي				
					86	تعزيز الموقع الإلكتروني عالمياً	5	ترتيب تصنيف الموقع الإلكتروني	711	23%	ترتيب عالمي	100	100	مكتب معالي مدير الجامعة	عمادة تقنية المعلومات	تصنيف خارجي		
					87	إنشاء مركز دعم القرار ( المرصد )	2	وجود مركز	لا	يحدد لاحقًا	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي				
					88	دعم وتطوير المركز الإعلامي	5	نسبة تطوير أجهزة ومعدات	30%	يحدد لاحقًا	100%	مكتب معالي مدير الجامعة	المركز الإعلامي	محكم خارجي				
					89	تعزيز الصورة الذهنية للجامعة محلياً ودولياً	5	نسبة استبيان الرضا عدد الاعمال	50%	يحدد لاحقًا يحدد لاحقًا	80 – 90%	50	مكتب معالي مدير الجامعة	المركز الإعلامي	محكم خارجي			



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا/وجود)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
14	تطوير القيادة والإنتاجية	14	تطوير الهياكل الإدارية وأليات التوظيف والترقيات الوظيفية وتطوير القيادات لجميع الفئات	تطوير القيادة والإنتاجية	90	إعداد وتنفيذ الحقيبة التدريبية لتأهيل القيادات الأكاديمية	5	عدد دورة	غير محدد	يحدد لاحقاً	30	وكالة الجامعة للتطوير	مركز تطوير التعليم الجامعي	محكم خارجي
					91	إعداد وتنفيذ دبلوم عضو هيئة التدريس المحترف	4	عدد عضو مؤهل	0	200	500	وكالة الجامعة للتطوير	مركز تطوير التعليم الجامعي	محكم خارجي
					92	إعداد وتنفيذ الحقيبة التدريبية لتأهيل القيادات الإدارية لتنمية المهارات الإدارية والمالية والقانونية والتقنية	5	عدد قيادة مؤهلة	0	550	700	وكالة الجامعة	ادارة التطوير الإداري	محكم خارجي
					93	إعداد وتنفيذ الحقيبة التدريبية التخصصية لتأهيل الموظفين حديثي التعيين	5	عدد متدرب	0	400	500	وكالة الجامعة	وكالة شطر الطالبات	محكم خارجي
					94	تنمية وتطوير مركز قيادات المستقبل من خلال إقامة فعاليات واتفاقيات وبرامج تطويرية	5	عدد فعالية مقامة عدد اتفاقية دولية	0 0	1 1	3 2	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	مركز إعداد قيادات المستقبل	محكم خارجي
					95	تنمية مهارات الفنيين	5	عدد متدرب	0	400	500	وكالة الجامعة	ادارة التطوير الإداري	محكم خارجي
					96	تعزيز نشر ثقافة معايير الجودة والتميز	5	عدد محاضرة وورشة عمل	0	8	40	وكالة الجامعة للتطوير	ادارة الجودة	محكم خارجي
					97	تعزيز ثقافة التخطيط الاستراتيجي						وكالة الجامعة للتطوير	إدارة التخطيط الاستراتيجي	
					98	تطبيق نظام (IMS) لإدارة الجودة والسلامة والصحة المهنية والبيئة بمعايير عالمية (ISO 9001& ISO 14001&OHSAS 18001)	5	عدد كلية حاصلة على شهادة اعتماد متكامل	0	1	4	وكالة الجامعة للتطوير	إدارة الجودة	اعتماد خارجي
					99	تطبيق معايير التميز الأوروبي (EFQM) وقياس الجاهزية على مستوى الجامعة	5	نسبة قطاع معتمد (الجاهزية)	0	20%	100%	وكالة الجامعة للتطوير	ادارة الجودة	اعتماد خارجي
					100	تقديم دورات تفاعلية في الجدارات (القيم)	3	عدد دورة تفاعلية	غير محدد	يحدد لاحقاً	80	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل التطوير	محكم خارجي
					101	تعزيز القيم الاستراتيجية						وكالة الجامعة للتطوير	إدارة التخطيط الاستراتيجي	
					102	تفعيل برامج التدريب الإداري الإلكتروني (online)	5	عدد متدرب	0	650	800	وكالة الجامعة	إدارة التطوير الإداري	محكم خارجي
					103	تفعيل وتطوير التوجيه بين أعضاء هيئة التدريس (Faculty mentoring)	3	عدد موجه	0	يحدد لاحقاً	500	وكالة الجامعة للتطوير	مركز تطوير التعليم الجامعي	محكم خارجي
5	الكفاءة والترشيد	15	تعزيز الاستفادة من الموارد	تعزيز الاستفادة من الموارد	104	رفع كفاءة التشغيل والاستدامة للأجهزة البحثية	5	نسبة كفاءة تشغيل واستدامة	غير محدد	يحدد لاحقاً	90%	وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحوث العلمي	الدراسات العليا والبحوث العلمي	محكم خارجي
					105	تطبيق منهجية مركز التكلفة لجميع القطاعات	1	وجود تطبيق	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل التطوير	محكم خارجي
					106	تبني جائزة ترشيد في البيئة الجامعية	5	وجود جائزة	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة	مكتب وكيل الجامعة	محكم خارجي
					107	تأسيس ثقافة الترشيد بإعداد الوثيقة وعقد الندوات والورش	1	عدد ندوة/ورشة عمل وجود الوثيقة	0 لا	0 لا	2 نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للدراسات والتقييم	محكم خارجي



الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم، لا (وجود))	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
17	رفع جودة وكفاءة الأداء الجامعي	17	تفعيل كفاءة الحوكمة	هدر الموارد	108	ترشيد استهلاك الكهرباء والمياه	1	عدد كيلوات عدد متر مكعب	664053535 2120400	699003721 2232000	55920297 6.8	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمرافق	محكم خارجي
					109	ترشيد النفقات التشغيلية المكتبية والمختبرية	5	عدد إجمالي الترشيد بالريال	0	يحدد لاحقاً	2 مليون	وكالة الجامعة	إدارة المشتريات والمستودعات	محكم خارجي
					110	تطوير الهياكل التنظيمية	1	وجود تطبيق للهيكلي التنظيمي نسبة خارطة طريق لموظيفة	لا %55	يحدد لاحقاً لاحقاً	نعم %100	وكالة الجامعة للتطوير +	مكتب وكيل الجامعة للتطوير +	محكم خارجي
					111	هندرة الكليات والأقسام العلمية					وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير		
					112	تطوير إجراءات تنظيم تشكيل اللجان في الجامعة (تعدد المرجعية والأعضاء والمهام والكفاءات والتنفيذ)	5	وجود نظام للجان نسبة تطبيق	لا غير محدد	يحدد لاحقاً لاحقاً	نعم %100	وكالة الجامعة	وكالة شطر الطالبات	محكم خارجي
					113	تطوير نظام ترقية أعضاء هيئة التدريس ليشمل التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع وزيادة الأعمال	3	وجود مقترح لنظام ترقية الأكاديميين	لا	يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة للدراست العليا	الجلس العلمي	محكم خارجي
					114	تطوير أنظمة الترقية والمسارات الوظيفية المستقبلية للموظفين	5	وجود نظام ترقية	لا	يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة	وكالة شطر الطالبات	محكم خارجي
					115	تطوير آلية ترشيح القيادات الإدارية والأكاديمية	5	نسبة ترشيح أي نسبة ترشيح قيادات أكاديمية	0 0	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	%100 %100	وكالة الجامعة + وكالة الجامعة	ادارة التطوير الإداري + مكتب وكيل الجامعة	محكم خارجي
					116	إنشاء وتطبيق لائحة التحفيز للمنسوبيين	5	وجود لائحة تحفيز نسبة تطبيق لائحة التحفيز	لا 0	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	نعم %100	وكالة الجامعة	مكتب وكيل الجامعة	محكم خارجي
					117	إعادة هيكلة ودمج البرامج الأكاديمية غير المواكبة لسوق العمل	5	نسبة برنامج	غير محدد	يحدد لاحقاً	%100	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	الكليات والمعاهد	محكم خارجي
					118	تحويل بعض الأقسام العلمية للبحث العلمي والدراسات العليا	5	عدد قسم علمي	0	يحدد لاحقاً	30	وكالة الجامعة للدراست العليا	عمادة الدراسات العليا	محكم خارجي
					119	تدوير الموارد البشرية في القطاعات لتلائم الاحتياج الفعلي	5	نسبة تدوير	0	يحدد لاحقاً	%100	وكالة الجامعة	وكالة شطر الطالبات	محكم خارجي
					120	تصنيف متابعة وتقييم الأداء الوظيفي للموظف	5	وجود نظام متابعة وتقييم مطور نسبة تطبيق	لا 0	يحدد لاحقاً يحدد لاحقاً	نعم %100	وكالة الجامعة	وكالة شطر الطالبات	محكم خارجي
					6	البنية الجامعية المحفزة	18	تطوير الخدمات الإلكترونية	الاستفادة من التقنيات والتطبيقات ونظم التشغيل الحديثة في العمليات	121	تطوير الحوسبة السحابية Cloud Computing	1	وجود الحوسبة السحابية	لا
122	إنشاء مركز المعلومات (غرفة التشغيل) Data Center Tier3	1	وجود مركز المعلومات	لا						يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
123	إنشاء مركز البحث والتطوير التقني (R&D)	1	وجود المركز	لا						يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
124	تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية على مستوى الجامعة	1	نسبة تطبيق نظام	غير محدد						%100	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	
125	إنشاء مستودع بيانات موحد على مستوى الجامعة	1	وجود مستودع بيانات	لا						%35	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالأسبوع	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا/وجود)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مدمج خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
	التعليمية والبحشية والإدارية				126	تهيئة وتجهيز الخدمات الالكترونية لقناة الكامل الحكومية "يسر"	1	نسبة خدمة	غير محدد	94%	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
					127	تطبيق نظام البيئة الافتراضية للحواسب المكتبية (VDI)	1	وجود البيئة التشغيلية VDI	لا	يحدد لاحقاً	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
					128	تفعيل وتطوير تطبيقات الجوال للأنظمة التقنية	1	نسبة تطبيق	غير محدد	77%	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
					129	تطوير محتوى البوابة الالكترونية (القطاعات والأعضاء)	1	نسبة قطاع نسبة عضو هيئة التدريس	غير محدد غير محدد	100% 100%	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	تصنيف خارجي
					130	تطوير البوابة الالكترونية (أنظمة الخدمات)	1	وجود أنظمة خدمات متطورة	لا	50%	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
					131	تطوير نظام ادارة التعلم الالكتروني المتوافق مع جميع منصات التشغيل	3	نسبة منهج بالبوابة وجود توافق مع الهواتف الذكية	غير محدد لا	يحدد لاحقاً 50%	50% نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم	محكم خارجي
					132	اعداد ميثاق الخدمة والالتزام بتطبيقه	1	وجود ميثاق	لا	30%	نعم	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي
19	تعزيز أمن وسلامة المعلومات	تعزيز الآليات اللازمة لضمان أمن المعلومات		133	تطبيق نظام (IMS) لإدارة الجودة ولحماية البيئة المعلوماتية من عناد وبرمجيات (الايرو 27000 و9001)	1	وجود شهادة اعتماد متكامل	لا	نعم	نعم	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	ادارة الجودة	اعتماد خارجي
				134	تدوير النفايات الإلكترونية	1	وجود مركز التدوير	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للدراسات والتصاميم	محكم خارجي	
				135	تحديث صحة بيانات الجامعة بقواعد البيانات	1	نسبة صحة البيانات	غير محدد	20%	90% - 100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	
20	تحقيق الاستدامة التقنية	الحفاظة على التميز التقني للتطبيقات والخدمات		136	استخدام أفضل الممارسات (ITIL) لتحقيق الأيرو 20000 لإدارة خدمة تقنية المعلومات	5	وجود شهادة ممارسة	لا	17%	نعم	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	ادارة الجودة - عمادة تقنية المعلومات	اعتماد خارجي
				137	ترقية وتحديث التطبيقات الحالية وفقاً لمهندسة البرمجيات	3	نسبة تطبيق	غير محدد	66%	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	
				138	تعزيز شبكة الألياف الضوئية لجميع المباني	1	نسبة مبنى	غير محدد	يحدد لاحقاً	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	
				139	تعزيز ضمان استمرار العمل في حالات الطوارئ ( Business Continuity planning )	1	نسبة استمرار العمل في حالات الطوارئ	غير محدد	65%	100%	وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	
				140	تطبيق الحوكمة من خلال المعيارية المؤسسية	1	وجود الحوكمة	لا	54%	نعم	وكالة التطوير والتعليمية	إدارة الجودة - عمادة تقنية المعلومات	محكم خارجي	
21	تطوير وصيانة المرافق والمباني في الجامعة	رفع كفاءة المباني والمرافق وتحسين		141	تطوير وسائل النقل العامة داخل الجامعة (حافلات - مترو)	1	عدد حافلة إضافية	6	85	5	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعقود الهندسية	محكم خارجي	
				142	زيادة المساحة الخضراء داخل الجامعة	2	عدد متر مربع إضافي	125000	17243	12500	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعقود الهندسية	محكم خارجي	
				143	توفير مواقف إضافية للسيارات	1	عدد موقف إضافي	12000	4165	800	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعقود الهندسية	محكم خارجي	



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالسنة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا/وجود،)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)	
			جودة الحياة داخل الحرم الجامعي		144	تعزيز مداخل الجامعة باللوحات الإرشادية للوصول لمباني الجامعة	1	عدد لوحة إضافية	1530	100	100	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمرافق	محكم خارجي	
					145	تعزيز صيانة الطرق والأرصفة داخل الجامعة	5	عدد متر طولي مضان	23000	400	400	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمرافق	محكم خارجي	
					146	تعزيز صيانة المساحات الخضراء والتوافير المائية	5	عدد متر مربع مضان عدد نافورة مضانة	125000 9	87500 6	125000 9	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمرافق	محكم خارجي	
					147	تجديد مباني سكن الطلبة	5	عدد وحدة سكنية مجددة	1000	764	200	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمرافق	محكم خارجي	
					148	تجديد المباني القديمة	5	عدد مبنى مجدّد	120	24	24	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمرافق	محكم خارجي	
					149	توفير سكن لمنسوبي الجامعة والطلبة	3	عدد شقة إضائية عدد غرفة إضائية	318 1000	168 3516	156 800	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعمقود الهندسية	محكم خارجي	
					150	استكمال مشاريع البنية التحتية للجامعة	1	نسبة استكمال البنية التحتية	70%	5%	5%	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعمقود الهندسية	محكم خارجي	
					151	استكمال البنية التحتية والتحسين لفروع الطالبات ( الفصيلة)	2	نسبة استكمال البنية التحتية	30%	6%	6%	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعمقود الهندسية	محكم خارجي	
					152	استكمال البنية التحتية لفرع الجامعة برباع	2	نسبة استكمال البنية التحتية	0%	4%	4%	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعمقود الهندسية	محكم خارجي	
					153	دراسة عن تطوير المعلومات الرقمية لكونات الحرم الجامعي	1	وجود الدراسة	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمشاريع	محكم خارجي	
		22	تجسيد مفاهيم الاستدامة والحفاظ على البيئة	تفعيل مجالات التنمية المستدامة	154	الاستفادة من الطاقة الشمسية في إضاءة شوارع الجامعة	1	نسبة شارع مضاء	0	0	100%	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للدراسات والتصاميم	محكم خارجي	
					155	تطوير إدارة النفايات وإعادة تدويرها بالجامعة	1	وجود تطوير	لا	نعم	نعم	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للدراسات والتصاميم	محكم خارجي
		23	الجاهزية الكاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث	تطوير التعامل مع الطوارئ والكوارث	156	تدريب منسوبي الجامعة للتوجه إلى أماكن التجمع في حالة الكوارث	2	عدد منسوب متدرب	0	1116	100	وكالة الجامعة للمشاريع	مركز الطوارئ والكوارث	محكم خارجي	
					157	تفعيل التجارب الميدانية في إخلاء المباني عند حدوث الطوارئ	1	عدد تجربة إضافية	0	5	4	4	وكالة الجامعة للمشاريع	مركز الطوارئ والكوارث	محكم خارجي
					158	تحديث الخطة الشاملة لحالات الطوارئ والكوارث	1	وجود خطة محدثة	نعم	نعم	نعم	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	مركز الطوارئ والكوارث	محكم خارجي
					159	إنشاء نظام تقني للإنذار المبكر داخل الجامعة	2	وجود نظام تقني	لا	لا	نعم	لا	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	مركز الطوارئ والكوارث
		24	تطبيق معايير السلامة	تعزيز الأمن والسلامة	160	تأهيل وتدريب رجال الأمن والسلامة بدورات متخصصة	2	عدد مؤهل	150	35	60	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة لخدمات الأمن	محكم خارجي	
					161	تطوير الدليل الإرشادي التقني للوصول لجميع مباني الجامعة	1	وجود دليل إرشادي	يوجد دليل ورقي	نعم	نعم	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للمشاريع	محكم خارجي



**الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبد العزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات**

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالسنة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم، لا وجود،)	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)			
			والتوقية من المخاطر		162	تطوير دورات مرورية تثقيفية للطلبة والمنسوبين	1	عدد دورة إضافية	5	0	2	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة لخدمات الأمن	محكم خارجي			
					163	تطوير النظام المروري النموذجي داخل الجامعة	1	وجود نظام مروري مطور	لا يوجد نظام نموذجي متبع	نعم	نعم تطبيق نظام حكومي	200	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة لخدمات الأمن	محكم خارجي		
					164	تأهيل فرق تطوعية للعمل مع إدارة الأمن والسلامة	1	عدد فرد مؤهل	0	0	0	200	وكالة الجامعة للمشاريع	إدارة السلامة والصحة المهنية	محكم خارجي		
					165	إنشاء إدارة متخصصة في السلامة والصحة المهنية داخل الجامعة	1	وجود الإدارة	لا	نعم	نعم	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	إدارة السلامة والصحة المهنية	محكم خارجي		
			استثمار الإمكانات المعرفية بالجامعة	25	تنفيذ المبادرة الريادية	166	تفعيل وتسويق المعامل المركزية	عدد معمل مركزي إضافي	40	12	20	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	معهد البحوث والاستشارات	محكم خارجي			
							167	تنمية الاستثمار في التعاون الدولي	عدد عقد تعاون دولي	5	5	5	6	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	وحدة التعاون الدولي	محكم خارجي	
							168	تطوير وتسويق بيوت الخبرة المسجلة	عدد بيت خبرة إضافي عدد عقد اتفاق بيت خبرة	150 300	63 0	100 100	100 100	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	معهد البحوث والاستشارات	محكم خارجي	
							169	دعم وتطوير شركة وادي جدة	عدد شراكة مع القطاع الخاص	1	2	10	2	10	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	شركة وادي جدة	محكم خارجي
							170	تطوير ودعم الكراسي العلمية	عدد كرسي علمي جديد	35	0	3	0	3	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	معهد البحوث والاستشارات	محكم خارجي
							171	تطوير وتفعيل ريادة الأعمال في البرامج التعليمية "بوسائط متعددة"	عدد طالب مشارك في الفعاليات عدد فعالية مقامة	0 0	300 11	500 20	300 11	500 20	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	منطقة الابتكار وريادة الأعمال	محكم خارجي
							172	تنفيذ المبادرة الريادية							مكتب وكيل الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	
							173	إنشاء مركز المدن الذكية والاستدامة	وجود المركز	لا	لا	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للمشاريع	الإدارة العامة للتخطيط والعمود الهندسية	محكم خارجي
							174	تعزيز الاستفادة من التقنية الحيوية صناعياً	عدد إجمالي الإيراد	0	يحدد لاحقاً	5 مليون ريال	يحدد لاحقاً	5 مليون ريال	وكالة الجامعة للدراسات العليا	مكتب وكيل الدراسات العليا والبحث العلمي	محكم خارجي
							175	تعزيز تميز مركز الحوسبة عالية الأداء	عدد مقال علمي متميز	0	5	40	5	40	وكالة الجامعة للتطوير	مركز الحوسبة عالية الأداء	محكم خارجي
							176	إنشاء حاضنة الإبداع التقني	عدد إجمالي الإيراد	0	يحدد لاحقاً	500 مليون ريال	يحدد لاحقاً	500 مليون ريال	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي
							177	توطين استخدام الطاقة المتجددة بالمملكة: تطوير وتطبيق وتصنيع	عدد إجمالي الإيراد	0	يحدد لاحقاً	2 مليار	يحدد لاحقاً	2 مليار	وكالة الجامعة للدراسات العليا	مكتب وكيل الدراسات العليا والبحث العلمي	محكم خارجي
							178	دعم الشراكات مع مختلف الوزارات والقطاعات الحكومية	عدد شراكة جديدة	170	0	30	0	30	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	معهد البحوث والاستشارات	محكم خارجي
						26	تعزيز الأنشطة	179	تحويل مركز الدراسات الاستراتيجية إلى معهد	عدد برامج دراسي	0	1	0	1	وكالة الجامعة	مركز الدراسات الاستراتيجية	محكم خارجي



الجامعة-الخطة الاستراتيجية الثالثة لجامعة الملك عبدالعزيز 1436-1440هـ " تعزيز التحول الوطني 2020 " المسارات والبرامج والمبادرات

رقم المسار	اسم المسار	رقم الهدف	اسم الهدف	اسم البرنامج	رقم المبادرة	اسم المبادرة	مدة تنفيذ المبادرة بالنسبة	نوع ومسمى المؤشر (نسبة، عدد، ترتيب، نعم/لا (وجود))	قيمة المؤشر الأساسية	قيمة المؤشر الحالية	قيمة المؤشر المستهدفة	الوكالة المشرفة	القطاع المنفذ	نوع التحكم (مضمّن خارجي، اعتماد خارجي، تصنيف خارجي، جهة خارجية، وثيقة رسمية)
				الاستثمارية		إتشاء كلية طب خاصة	2	عدد (عدد أنشاء الكلية)	0	0	1	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	إدارة الاستثمار	محكم خارجي
				الاستثمارية		إتشاء أكاديمية المهارات والمواهب الرياضية	2	عدد (عدد أنشاء الأكاديمية)	1	1	2	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	إدارة الاستثمار	محكم خارجي
				الاستثمارية		دعم استقطاب طلاب المنح الحكومية والأهلية						وكالة الجامعة للشؤون التعليمية	عمادة شؤون الطلاب	
				الاستثمارية		إتشاء معاهد تدريبية خاصة داخل الجامعة	2	عدد معهد	0	0	15	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي
				الاستثمارية		استثمار أراضي ومباني وأسوار الجامعات اعلانياً وخدماتياً (جامعة الملك عبد العزيز النموذج)	1	عدد (عدد عقود الأستثمار)	0	0	15	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	إدارة الاستثمار	محكم خارجي
				الاستثمارية		تأسيس المركز السعودي للاستثمار العقاري		وجود المركز	لا	لا	نعم	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي
				الاستثمارية		دراسة لتنمية السياحة البيئية بالخصميات الطبيعية	1	عدد (دراسة)	0	0	1	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	معهد البحوث والاستشارات	محكم خارجي
				الاستثمارية		توفير الخدمات الطبية المخبرية المتخصصة	1	عدد خدمة	0	يحدد لاحقاً	6	وكالة الجامعة للدراسات العليا	مكتب وكيل الدراسات العليا والبحث العلمي	محكم خارجي
				الاستثمارية		خصخصة الرعاية الصحية المنزلية	3	عدد إجمالي الأيراد	0	يحدد لاحقاً	500 مليون ريال	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي
				الاستثمارية		إتشاء مركز رعاية صحية مركزة (نفاثة )	1	عدد (عدد أنشاء المركز)	0	0	1	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	القرية الطبية المعرفية (شركة وادي جدة)	محكم خارجي
		27	تحويل المعرفة إلى منتجات	دعم تصنيع المنتجات البحثية والابتكارية	190	دعم تصنيع براءات الأختراع	5	نسبة براءة مصنعة	غير محدد	يحدد لاحقاً	25%	الدراسات العليا والبحث العلمي	محكم خارجي	
				تعزيز القدرات التسويقية للخدمات الجامعية	191	تطوير الورش الإنتاجية بالكليات	5	عدد ورشة إنتاجية	غير محدد	يحدد لاحقاً	3	وكالة الجامعة للتطوير	مكتب وكيل الجامعة للتطوير	محكم خارجي
				تعزيز القدرات التسويقية للخدمات الجامعية	192	تسويق خدمات المستشفى الجامعي	2	عدد (خدمة تسويقية)	0	0	4	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	ادارة الاستثمار	محكم خارجي
				تعزيز القدرات التسويقية للخدمات الجامعية	193	تسويق خدمات مستشفى الاسنان	2	عدد (برنامج تسويقي)	0	1	4	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	ادارة الاستثمار	محكم خارجي
				تعزيز القدرات التسويقية للخدمات الجامعية	194	تسويق البرامج الحاسوبية	1	عدد برنامج تسويقي	0	0	3	وكالة الجامعة للأعمال والإبداع	شركة المنطقات الحديثة (شركة وادي)	محكم خارجي